

**СОЗДАВАЯ  
БУДУЩЕЕ**

Всероссийский конкурс  
лучших практик работодателей  
по развитию  
человеческого капитала

Производственная система «СПИК» -  
Система Поддержки  
Интеллектуального Капитала

ПАО «ЛУКОЙЛ»

Гросул Максим Владимирович

главный специалист Департамента оптимизации бизнеса

# Рецепт успеха: Производственная система «С

## Целевая аудитория:

- Топ-менеджмент
- Руководители среднего звена
- Инженерно-технические работники
- Работники рабочих специальностей



- Гибкость
- Междисциплинарность
- Открытость

## Масштаб системы

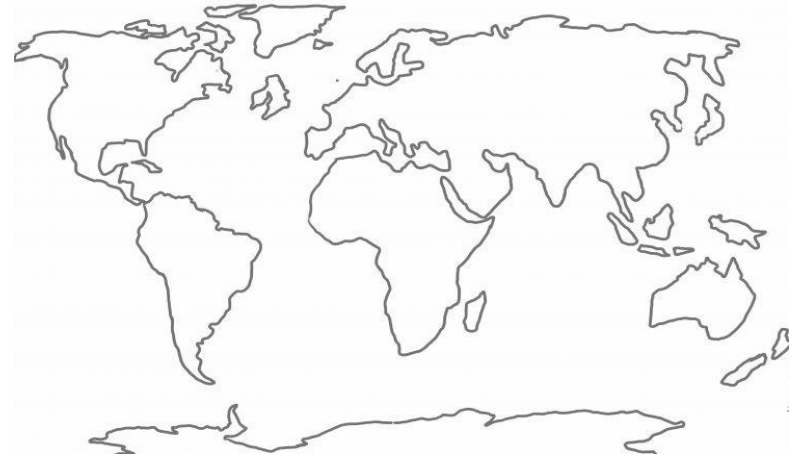
5 стран

14 предприятий

400 экспертов

4000 ключевых пользователей

13000 все участники системы



## СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ

### Смешанный формат работы

Онлайн

Офлайн

Технология коллективного интеллекта

▪ Цели и задачи

▪ Роли и ответственность

▪ Методология



## Базовые компоненты

### Базовые компоненты

- Персонал
- Бизнес-процессы
- Производственные активы

### Усиливающие добавки

- Миссия
- Культура
- Компетенции

■ **Лидерство**

■ **Целеполагание**

■ **Вовлеченность**

## Новые компоненты



### Методологии

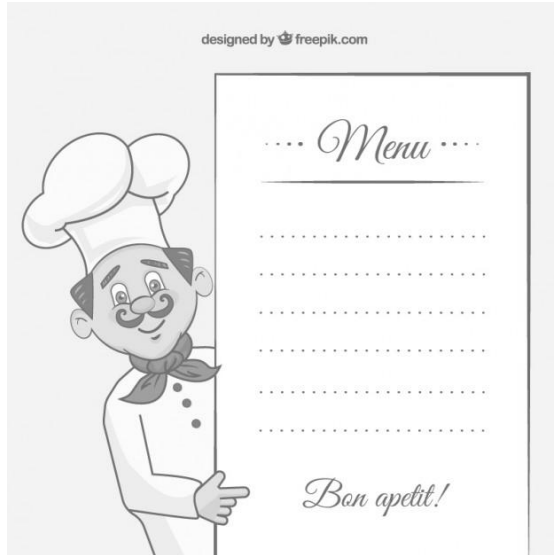
- Управление интеллектуальным капиталом
- Управление знаниями
- Повышение механической надежности
- Проактивность в промышленной безопасности
- Непрерывные улучшения

### IT решения



- WEB-Портал
- APC (Advanced Process Control)
- LIMS (Laboratory Information Management System)
- Математическое моделирование технологических объектов
- Цифровая информационная модель

## Эволюция подходов в организации работы



## Экономические результаты

- **10 млрд. руб.** ( 149 проектов, реализованных в 2016 и 2017 годах)
- **280 млн. долларов США** (165 лучших практик за 2010-2017 годы)

## Производственные улучшения

- **ЕВРО 5** в полном объеме (первые в РФ)
- Бензин с **октановым числом 100** (первые в РФ)
- **Одобрения моторных масел** (MERCEDES-BENZ, GENERAL MOTORS, PORSCHE, RENAULT, VOLVO, VOLKSWAGEN, BMW)



▪ Непрерывное улучшение

▪ Стандартизация

▪ Проактивность