



Center for
Creative
Leadership

www.ccl.org

21-22 мая 2013



КОРПОРАТИВНЫЕ ЦЕННОСТИ:
ОПЫТ ЛИДЕРОВ



КАЖДЫЙ ГОД CENTER FOR CREATIVE
LEADERSHIP ЗАТРАГИВАЕТ БОЛЕЕ ЧЕМ

130 стран

5 континентов

21,000 лидеров

3,000 организаций



ССЛ: Глобальный лидер

Новый рейтинг *Financial Times*,
опубликованный в мае 2013:
ССЛ занимает 8 место



12 лет подряд мы входим в топ-10 провайдеров

Компания 1



Компания 2



Center for
Creative
Leadership

www.ccl.org

КОНТИНУУМ...



Три термина

- Вовлеченность – Engagement
- Расширение полномочий – Empowerment
- Внутренняя ответственность - Accountability

Создание культуры внутренней ответственности



Поддержка

- **Структурный компонент - Structural**
 - Уровень организации - Organizational
 - Уровень начальника - Supervisory
 - Уровень команды - Team
- **Культурный компонент - Cultural**

Ясность цели и роли

Перед КЕМ и за ЧТО вы несете ответственность?

ПЕРЕД КЕМ?

- Руководители
- Клиенты
- Поставщики
- Сотрудники
- Государство
- Другие стейкхолдеры

ЗА ЧТО?

- Результаты
- Процесс
- Сочетание процесса и результатов?

Делегирование



Коучинг

=

Развитие



Center for
Creative
Leadership

www.ccl.org

3 типа ДОВЕРИЯ



- Компетентность
- Чёткие коммуникации
- Выполнение данных обещаний

Кейс: российская компания (потребительские товары)

2012:

- 1-дневные семинары на тему «Корпоративная культура и лидерство»
- 2-дневные программы на тему «Бизнес партнерство»



Center for
Creative
Leadership

www.ccl.org

КОНТИНУУМ...

?



Создание культуры внутренней ОТВЕТСТВЕННОСТИ

